



# Oulun Uinti 1906 ry Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2026–2027

## Tiivistelmä

Oulun Uinnin toimintavuotta 2026–2027 ohjaavat seuran strategia sekä tavoitteet toiminnan laadun kehittämistä, yhteisöllisyyden vahvistamisesta ja tulevaan vesiliikuntakeskukseen valmistautumisesta.

Seura tarjoaa monipuolisia harrastusmahdollisuuksia uimakouluista kilpaurheiluun ja aikuisten liikuntaan. Toimintavuoden aikana keskeisenä tavoitteena on ylläpitää korkea osallistujamäärä erityisesti uimakouluissa sekä varmistaa toiminnan laatu ja sujuvuus myös väistöolosuhteissa. Seura jatkaa tulevanakin toimintavuotena monilajisena uintiurheiluseurana, jossa toimintaa järjestetään niin kilpauinnin, taitouinnin kuin myös uimahyppyjenkin parissa.

Toiminnan kehittämisessä painottuvat erityisesti ohjaajien ja valmentajien osaamisen vahvistaminen, valmennuksen laadun kehittäminen sekä kilpailu- ja leiritoiminnan monipuolistaminen. Kilpauinnissa käynnistetään leiritystoiminta Kuortaneen urheiluopistolla, ja kilpailutoimintaan haetaan uusia kokemuksia esimerkiksi Baltian alueelta ja Pohjois-Ruotsista.

Yhteisöllisyys on keskeinen osa seuran toimintaa. Toimintavuoden aikana järjestetään seuran 120-vuotisjuhlat sekä kehitetään vapaaehtoistoimintaa ja yhteisöllisiä tapahtumia. Myös henkilöstön työhyvinvointiin ja yhteisöllisyyteen panostetaan aiempaa enemmän.

Viestintää kehitetään laatimalla seuralle viestintäsuunnitelma sekä tarkastelemalla verkkosivujen ja viestintäkanavien toimivuutta. Tavoitteena on selkeä, ajankohtainen ja helposti saavutettava viestintä kaikille kohderyhmille.

Seuran talous on vakaalla pohjalla, ja toimintavuoden aikana keskitytään tämän tilanteen ylläpitämiseen sekä resurssien tarkoituksenmukaiseen kohdentamiseen toiminnan kehittämiseksi.

Toiminnan toteutumista seurataan säännöllisesti ja kehitetään saadun palautteen sekä Tähtiseura-auditoinnin pohjalta.

Toimintasuunnitelma ohjaa toiminnan suuntaa ja keskeisiä kehitystoimenpiteitä. Toiminnan käytännön toteutus tarkentuu kauden aikana eri toimintojen arjessa, ja sen onnistumista arvioidaan asetettujen mittareiden avulla.

## 1. Johdanto ja toimintaympäristö

Oulun Uinti on monilajinen uimaseura, joka tarjoaa toimintaa uimakouluista kilpaurheiluun sekä aikuisten liikuntaan. Seurassa harrastaa vuosittain noin 2 000 henkilöä, joista suurin osa on lapsia ja nuoria. Seuran toiminnan keskiössä ovat laadukas ohjaus ja valmennus, turvallinen toimintaympäristö sekä mahdollisuus edetä yksilöllisellä polulla harrastamisesta tavoitteelliseen urheiluun.

Toimintavuosi 2026–2027 sijoittuu seuran kehityksen kannalta merkittävään vaiheeseen. Seuran toimintaa ohjaa vuosille 2026–2028 laadittu strategia, jonka keskeisiä arvoja ovat hyvinvointi, turvallisuus, yhteisöllisyys, tavoitteellisuus ja yhdenvertaisuus. Strategiakausi on käynnistynyt vuoden 2026 alussa, ja sen tavoitteena on rakentaa entistä yhtenäisempi, osaavampi ja toimintavarmempi seura.

Strategian toteuttaminen ajoittuu vaiheittain siten, että alkuvaiheessa painottuvat toiminnan rakenteiden ja toimintatapojen kehittäminen sekä osaamisen vahvistaminen, jonka jälkeen siirrytään toimintamallien laajempaan käyttöön ottoon ja yhtenäistämiseen.

Oulun alueen uimahalliolosuhteet ovat edelleen poikkeukselliset Raksilan uimahallin sulkeutumisen vuoksi, mikä vaikuttaa toiminnan järjestämiseen, harjoitusolosuhteisiin sekä kilpailu- ja leiritöiminnan suunnitteluun. Toimintaa toteutetaan väistöolosuhteissa, mikä edellyttää joustavuutta, suunnitelmallisuutta ja yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Samanaikaisesti seura valmistautuu tulevaan vesiliikuntakeskukseen, joka tulee muuttamaan toiminnan edellytyksiä merkittävästi tulevina vuosina. Toimintavuoden aikana kehitetään toimintamalleja, rakenteita ja osaamista siten, että seura pystyy hyödyntämään uudet olosuhteet mahdollisimman tehokkaasti niiden valmistuttua.

Seuran taloudellinen tilanne on vakaa, mikä mahdollistaa toiminnan kehittämisen myös muuttuvassa toimintaympäristössä. Resursseja kohdennetaan erityisesti toiminnan laadun vahvistamiseen, osaamisen kehittämiseen sekä strategisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Tämä toimintasuunnitelma kuvaa ne keskeiset painopisteet ja kehitystoimenpiteet, joiden kautta Oulun Uinti etenee kohti strategiansa mukaisia tavoitteita toimintavuoden aikana.

## 2. Toiminnan painopisteet 2026-2027

Oulun Uinnin toimintaa ohjaa seuran strategia, jota viedään eteenpäin johdonmukaisesti ja pitkäjänteisesti. Toimintavuonna 2026–2027 keskeiset painopisteet liittyvät laadun kehittämiseen, strategian käytännön toteutukseen sekä valmistautumiseen tulevaan vesiliikuntakeskukseen. Tavoitteena on rakentaa entistä yhtenäisempi ja toimintavarmempi organisaatio, jossa toimintatavat ovat selkeitä ja johdonmukaisia eri toiminnan osa-alueilla.

### **Laadun kehittäminen**

Toiminnan laatua kehitetään kaikilla tasoilla uimakouluista kilpaurheiluun. Painopisteenä on valmennuksen ja ohjauksen yhtenäistäminen sekä osaamisen systemaattinen kehittäminen. Toimintavuoden aikana panostetaan erityisesti ohjaajien koulutukseen laajentamalla koulutuspolkua muun muassa SUH:n uimaopettajakoulutuksella. Lisäksi valmennuksen laatua tuetaan kehittämällä kilpailu- ja leiritoimintaa, mukaan lukien kilpauinnin leiritystoiminnan käynnistäminen Kuortaneen urheiluopistolla.

### **Strategian johdonmukainen toteuttaminen**

Toimintavuoden aikana keskitytään strategian mukaisten kehitystoimenpiteiden viemiseen käytäntöön. Tämä näkyy erityisesti toiminnan rakenteiden ja toimintatapojen kehittämisenä sekä seuratoiminnan eri osa-alueiden parempana yhteensovittamisena. Tähtiseura-auditointi toimii keskeisenä työkaluna toiminnan arvioinnissa ja kehittämisessä. Toimintavuoden aikana keskitytään myös toimintatapojen yhtenäistämiseen sekä suunnitelmien käytännön jalkauttamiseen eri toiminnan osa-alueilla.

### **Valmistautuminen vesiliikuntakeskukseen**

Toimintavuoden aikana jatketaan valmistautumista tulevaan vesiliikuntakeskukseen kehittämällä toimintamalleja, rakenteita ja osaamista vastaamaan tulevia tarpeita. Samalla toiminta sopeutetaan edelleen nykyisiin väistöolosuhteisiin.

### **Yhteisöllisyyden vahvistaminen**

Seurayhteisön kehittäminen on keskeinen osa toimintaa. Toimintavuoden aikana panostetaan erityisesti yhteisöllisyyttä vahvistaviin tapahtumiin, joista keskeisin on seuran 120-vuotisjuhlatapahtuma. Lisäksi vapaaehtoistoiminnan ja seuratoimijoiden roolia vahvistetaan osana arjen toimintaa.

### **Talous toiminnan mahdollistajana**

Seuran talous on vakaalla pohjalla, ja toimintavuoden aikana keskitytään sen ylläpitämiseen sekä hyödyntämiseen toiminnan kehittämisessä. Taloudellisia resursseja kohdennetaan erityisesti laadun kehittämiseen, osaamisen vahvistamiseen sekä strategisten tavoitteiden toteuttamiseen.

### 3. Toiminnan kokonaisuus ja kehityssuunnat

Oulun Uinnin toiminta rakentuu selkeän kokonaisuuden varaan, jossa harrastamisen eri muodot tukevat toisiaan. Uimakoulut, harrasteryhmät, kilpaurheilu sekä aikuisten liikunta muodostavat yhtenäisen polun, jossa yksilö voi edetä omien tavoitteidensa ja valmiuksiensa mukaisesti.

Toimintavuonna 2026–2027 toiminta jatkuu pääosin nykyisellä rakenteella. Keskeisenä tavoitteena ei ole toiminnan laajentaminen uusille osa-alueille, vaan olemassa olevan toiminnan kehittäminen, laadun vahvistaminen sekä kokonaisuuden selkeyttäminen.

Uimakoulutoiminta säilyy seuran toiminnan perustana, ja tavoitteena on ylläpitää nykyinen korkea osallistujamäärä. Tähän vastataan panostamalla viestintään, välineistöön sekä ohjaajien osaamiseen, jotta toiminnan laatu ja saavutettavuus säilyvät kasvaneesta volyymista huolimatta.

Uimakoulutoiminnan kehittämisessä tarkastellaan myös uusia tapoja lisätä lasten motivaatiota ja tarjota positiivisia onnistumisen kokemuksia. Toimintavuoden aikana jatketaan Vesitaiturit-tason uimareille suunnatun leikkimielisen kilpailumallin kehittämistä, jossa osallistujat pääsevät kokeilemaan kilpailutilannetta matalalla kynnyksellä. Tapahtumat järjestetään seuran perheuintivuorojen yhteydessä, ja niiden tavoitteena on tarjota kannustava ja yhteisöllinen kokemus ilman kilpailullista painetta.

Uimakoulutoiminnassa jatketaan englanninkielisten ryhmien tarjoamista ja pyritään laajentamaan toimintaa kattamaan eri uimakoulutasot. Tavoitteena on parantaa toiminnan saavutettavuutta ja vastata alueen kasvavaan kysyntään.

Harrastetoiminnassa painotetaan matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia sekä toiminnan saavutettavuutta eri ikäryhmille. Aikuistoiminnassa tavoitteena on vastata kasvavaan kysyntään tarjoamalla laadukasta ja monipuolista harrasteliikuntaa eri tasoille osallistujille.

Kilpaurheilussa toiminnan lähtökohtana on pitkäjänteinen kehitys, jossa huomioidaan urheilijoiden yksilölliset polut sekä eri lajien erityispiirteet. Kilpaurheilun kehittämisessä korostuvat valmennuksen laatu, toiminnan suunnitelmallisuus sekä kilpailu- ja leiritoiminnan tarkoituksenmukainen toteutus.

Toimintaa toteutetaan edelleen osittain väistöolosuhteissa, mikä asettaa reunaehjoja harjoittelulle ja toiminnan järjestämiselle. Toimintavuoden aikana hyödynnetään ja kehitetään edelleen ratkaisuja, joilla olosuhteiden vaikutuksia voidaan hallita. Näihin kuuluvat muun muassa leirityksen hyödyntäminen osana harjoittelukokonaisuutta sekä yhteistyön ja toimintamallien kehittäminen eri toimijoiden kanssa.

Toiminnan kehittämisessä korostuu kokonaisuuden hallinta: eri toimintojen välinen yhteys, siirtymät ryhmien välillä sekä toiminnan selkeys osallistujille ja perheille.

## 4. Valmennus ja osaamisen kehittäminen

Oulun Uinnin valmennus- ja ohjaustoiminta perustuu osaavaan henkilöstöön sekä yhtenäisiin toimintatapoihin. Osaamisen kehittäminen nähdään keskeisenä keinona varmistaa toiminnan laatu, turvallisuus ja jatkuvuus kaikilla tasoilla.

Toimintavuonna 2026–2027 osaamisen kehittämistä ohjaa seuran koulutussuunnitelma, jonka mukaisesti koulutusta kohdennetaan erityisesti niihin osa-alueisiin, joissa sillä on suurin vaikutus toiminnan laatuun ja turvallisuuteen.

Uimakoulutoiminnan osalta panostetaan erityisesti ohjaajien osaamisen vahvistamiseen. Toimintavuoden aikana käynnistetään uusi koulutuslinja, jossa vastuuhjaajille tarjotaan mahdollisuus suorittaa SUH:n uimaopettajakoulutus.

Turvallisuus on keskeinen osa seuran toimintaa ja yksi sen arvoista. Toimintavuoden aikana järjestetään kohdennettuja turvallisuuskoulutuksia, joiden tavoitteena on parantaa henkilöstön turvallisuusosaamisen kattavuutta sekä vahvistaa keskeisten toimijoiden valmiuksia toimia erilaisissa tilanteissa. Tähän kokonaisuuteen sisältyvät ensiapukoulutus sekä SUH:n Trimmi-koulutus, jotka toteutetaan tilauskoulutuksina.

Valmennustoiminnassa osaamisen kehittäminen perustuu päätoimisten valmentajien rooliin osaamisen jakajina sekä sisäisen koulutuksen ja sparrauksen hyödyntämiseen.

Toimintavuoden aikana tarkastellaan myös mahdollisuutta kehittää valmentajien oheisharjoitteluosaamista workshop-toiminnan kautta, mikäli tarkoitukseen soveltuva asiantuntija löytyy.

Toimintavuoden aikana myös johtamisosaamista kehitetään suunnitelmallisesti. Toiminnanjohtaja osallistuu johtamisen erikoisammattitutkintoon, mikä tukee seuran operatiivista johtamista ja strategian käytännön toteutusta.

## 5. Kilpailu- ja leiritoiminta

Oulun Uinnin kilpailu- ja leiritoiminta perustuu seuran arvoihin sekä pitkäjänteiseen urheilijan kehittämiseen. Toiminnan lähtökohtana on tarjota turvallinen, kannustava ja yksilön kehitystä tukeva kokonaisuus.

Toimintavuonna 2026–2027 kilpailu- ja leiritoimintaa kehitetään suunnitelmallisesti osana harjoittelukokonaisuutta.

Kilpauinnin osalta toimintavuoden aikana käynnistetään leiritystoiminta Kuortaneen urheiluopistolla. Leirityksen tavoitteena on tukea harjoittelun laatua sekä tarjota olosuhteita, joita paikallisesti ei ole käytettävissä.

Kilpailutoiminnassa painotetaan tarkoituksenmukaista kilpailuvalintaa. Toimintavuoden aikana tarkastellaan myös uusia tapoja toteuttaa kilpailutoimintaa siten, että se tarjoaa urheilijoille monipuolisia kokemuksia ilman merkittävää kustannusten kasvua.

Vanhemmille kilpauimareille tarkastellaan mahdollisuutta osallistua kilpailuihin Baltian alueella, ja nuorempien osalta vastaavia mahdollisuuksia kartoitetaan Pohjois-Ruotsin kilpailuissa. Tavoitteena on tuoda toimintaan vaihtelua ja uusia kokemuksia sekä ehkäistä toiminnan yksipuolistumista.

Seura tukee maajoukkue- ja maajoukkue-urheilijoita erikseen määritellyillä kiinteillä tukisummilla kausikohtaisesti. Lisäksi seura tukee kilpailutoimintaa kustantamalla valmentajien osallistumista arvokilpailuihin sekä osallistumalla starttimaksujen kustannuksiin. Tarkemmat tukiperiaatteet määritellään erikseen.

Seura järjestää myös paikallisia kilpailuja yhteistyössä muiden Oulun alueen seurojen kanssa. Näillä kilpailuilla tuetaan kilpailutoiminnan saavutettavuutta, tarjotaan matalan kynnyksen kilpailumahdollisuuksia sekä vahvistetaan alueellista yhteistyötä.

Uimahyppyjen osalta leiritoiminnalla on keskeinen rooli harjoittelun tukena, sillä paikalliset olosuhteet eivät kaikilta osin mahdollista lajin täysipainoista harjoittelua. Leiritys toimii osittain korvaavana harjoittelumuotona ja mahdollistaa lajin vaatimusten mukaiset olosuhteet.

Taitouinnissa kilpailutoiminta rakentuu selkeästi jaksotetun kauden ympärille, jossa syyskaudella keskitytään ohjelmien kehittämiseen ja kevät- sekä kesäkaudella kilpailuihin. Leiritoimintaa tarkastellaan ja kehitetään suunnitelmakauden aikana osana toiminnan laajentamista.

Kilpailu- ja leiritoiminnassa huomioidaan myös saavutettavuus ja osallistumisen vapaaehtoisuus.

## **6. Yhteisö ja seuratoiminta**

Oulun Uinnin toiminta perustuu vahvaan seurayhteisöön, jossa jäsenet, harrastajat, perheet, työntekijät ja vapaaehtoiset muodostavat toiminnan perustan.

Toimintavuoden keskeinen yhteisöllinen tapahtuma on seuran 120-vuotisjuhla, joka kokoaa yhteen seuran eri toimijat ja sidosryhmät.

Yhteisöllisyyttä vahvistetaan myös arjen toiminnan kautta järjestämällä matalan kynnyksen tapahtumia, kuten uimakoulujen päättärit ja monipuolisuuspäivät.

Vapaaehtoistoiminta on keskeinen osa seuran toimintaa. Oulun alueella järjestettävät kilpailut toimivat tärkeänä vapaaehtoistoiminnan alustana ja mahdollistavat laajan osallistumisen seuratoimintaan. Seura toimii aktiivisesti myös kilpailujen järjestäjänä.

Toimintavuoden aikana vapaaehtoistoimintaa kehitetään edelleen sekä tarkastellaan uusia tapoja huomioida ja kiittää toimitsijoita heidän panoksestaan.

Toimintavuoden aikana seura selvittää ja mahdollistaa toimistotilan käyttöönoton Heinäpäähän valmistuvalta jalkapallostadionilta. Tavoitteena on luoda seuralle yhteinen tukikohta, joka mahdollistaa henkilöstön työskentelyn, seuran sisäisen yhteistyön sekä kohtaamiset eri toimijoiden välillä.

Yhteiset tilat muiden urheiluseurojen kanssa tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyön kehittämiseen ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen yli lajirajojen. Lisäksi tilat mahdollistavat kokous- ja tapaamiskäytön aiempaa sujuvammin.

Myös henkilöstön yhteisöllisyyteen kiinnitetään huomiota järjestämällä virkistystoimintaa puolivuositain.

## **7. Viestintä ja näkyvyys**

Oulun Uinnin viestinnän tavoitteena on tukea seuran toimintaa, vahvistaa yhteisöllisyyttä sekä tehdä toiminnasta helposti saavutettavaa eri kohderyhmille.

Toimintavuonna 2026–2027 viestintää kehitetään laatimalla ja jalkauttamalla seuralle viestintäsuunnitelma. Viestintäsuunnitelmassa määritellään tarkemmin viestinnän vastuut, keskeiset kanavat sekä toimintavuoden aikana painotettavat sisällöt.

Sisäisessä viestinnässä painopisteenä on arjen sujuvuus ja tiedon saavutettavuus. Sisäistä viestintää kehitetään edelleen hyödyntämällä säännöllistä jäsentiedotetta, joka on muodostunut keskeiseksi kanavaksi ajankohtaisten asioiden viestimisessä jäsenistölle.

Ulkoisessa viestinnässä keskitytään seuran näkyvyyden vahvistamiseen ja uusien harrastajien tavoittamiseen.

Verkkoviestintää kehitetään siirtämällä seuran kotisivut uudelle alustalle, joka mahdollistaa tiiviimmän integraation seuran jäsenhallinnan ja ilmoittautumisjärjestelmän kanssa. Tavoitteena on parantaa tiedon ajantasaisuutta sekä sujuvoittaa sisällön hallintaa siten, että esimerkiksi ryhmätiedot päivittyvät automaattisesti eri kanaviin.

Verkkoviestinnän kehittämistä tukee seuran kuvamateriaalin uudistaminen. Toimintavuoden aikana pyritään tuottamaan ajankohtaista ja laadukasta kuvamateriaalia seuran toiminnasta uimakouluista kilpaurheiluun, mikä tukee viestinnän laatua ja uusien verkkosivujen käyttöönottoa.

Tavoitteena on, että viestintä tukee entistä paremmin toiminnan saavutettavuutta, markkinointia sekä jäsenistön arkea.

## **8. Talous ja toiminnan edellytykset**

Seuran talous on ollut vakaalla pohjalla viime vuosina, ja toimintavuoden 2026–2027 tavoitteena on ylläpitää talouden tasapaino sekä kohdentaa resursseja suunnitelmallisesti toiminnan kehittämiseen. Harrastajamäärän arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla, mikä tukee toiminnan ennakoitavuutta ja tulopohjan vakautta.

Tuottojen osalta merkittävimmän osan muodostavat valmennusmaksut sekä kilpailu- ja leiritoimintaan liittyvät omavastuuosuudet. Jäsenmaksutuottojen ennakoidaan kasvavan edelliseen talousarvioon verrattuna, mutta arviota on tarkennettu varovaisuusperiaatteen mukaisesti suhteessa päättyvän kauden toteumaan. Lisäksi tuloja kertyy yhteistyösopimuksista, yleisavustuksista sekä pienemmässä määrin varainhankinnasta ja sijoitustoiminnasta.

Kausimaksujen indeksitarkastus suoritetaan edelleen vuosittain ja tarvittaessa maksuja korotetaan kattamaan kasvaneet kulut.

Kulurakenteessa suurimman erän muodostavat henkilöstökulut, jotka pysyvät edellisvuoden tasolla. Toimintavuoden aikana panostetaan erityisesti henkilöstön koulutukseen sekä työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tukevaan virkistäytymistoimintaan. Lisäksi seura toteuttaa 120-vuotisjuhlatapahtuman, joka näkyy kertaluonteisena panostuksena toimintavuoden kustannuksissa.

Talousarvio on laadittu tasapainoiseksi huomioiden toimintavuoden kehittämistoimenpiteet. Mahdollinen lievä alijäämä liittyy ensisijaisesti 120-vuotisjuhlan kaltaisiin kertaluonteisiin panostuksiin, eikä se heikennä seuran talouden kokonaisuutta tai kestävyyttä.

## **9. Toiminnan seuranta ja arviointi**

Toiminnan onnistumista arvioidaan myös ennalta määriteltyjen mittareiden avulla. Keskeisiä mittareita ovat strategisten toimenpiteiden toteutuminen, harrastajamäärän kehitys, jäsenkokemusta kuvaavan NPS-kyselyn tulokset, henkilöstön osaamisen kehittyminen sekä talouden toteutuminen suhteessa budjettiin.

Henkilöstön osaamisen osalta seurataan erityisesti koulutettujen ohjaajien ja valmentajien määrän kehittymistä sekä koulutustason vahvistumista. Mittareiden avulla varmistetaan, että toiminta etenee suunnitellusti ja tukee seuran strategisia tavoitteita.

Toimintasuunnitelman toteutumista arvioidaan toimintavuoden päättyessä suhteessa asetettuihin tavoitteisiin ja mittareihin.

## **10. Talousarvio 2026-2027**

TOIMINTAVUOSI	2026-2027	2025-2026
<b>Tuotot</b>		
Valmennusmaksut	552 000,00 €	552 000,00 €
Omaavastuuosuudet (kilpailut ja leirit)	210 000,00 €	180 000,00 €
Starttimaksutulot omista kilpailuista	-	-
Muut tuotot	-	-
Jäsenmaksut	54 000,00 €	43 000,00 €
Liiketoimintantuotot (arvonlisäverollinen)	3 000,00 €	3 000,00 €
Tapahtuma- ja mainsomyynti (arvonlisäveroton)	10 000,00 €	5 000,00 €
Yhteistyösopimukset	6 000,00 €	4 500,00 €
Muu varainhankinta	2 000,00 €	2 000,00 €
Sijoitustoiminta	19 000,00 €	14 000,00 €
Yleisavustukset	10 000,00 €	9 000,00 €
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>866 000,00 €</b>	<b>812 500,00 €</b>
<b>Kulut</b>		
Palkat ja palkkiot (sis työnantajakulut)	529 000,00 €	518 000,00 €
Päiväraajat ja kilometrikorvaukset		
Koulutus	10 500,00 €	7 500,00 €
Harjoitustilamaksut	7 500,00 €	11 000,00 €
Muut harjoitus- ja valmennuskulut	6 500,00 €	6 500,00 €
Kilpailukulut	5 000,00 €	1 500,00 €
Omaavastuuosuudet (kilpailut ja leirit)	210 000,00 €	180 000,00 €
Seuran tuki	30 000,00 €	34 000,00 €
Poistot		
Puhelin ja tietotekniikka	6 000,00 €	6 500,00 €
Kirjanpito	27 000,00 €	22 000,00 €
Kokous- ja neuvottelukulut	2 000,00 €	2 000,00 €
Vuokrat ja vastikkeet	1 200,00 €	1 500,00 €
Työterveys	5 000,00 €	4 000,00 €
Jäsenmaksut	7 500,00 €	6 000,00 €
Virkistystoiminta	7 500,00 €	4 000,00 €
Varainhankinnan kulut	21 000,00 €	3 000,00 €
Muut kulut (toimistotarvikkeet, toimistokulut, onnittelut ja huomionsoitukset)	5 000,00 €	5 000,00 €
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>880 700,00 €</b>	<b>812 500,00 €</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>-14 700,00 €</b>	<b>0,00 €</b>